



Fédération des centres sociaux de la Gironde



Rapport d'activité
2023

ÉDITO

2023

FAIRE FAMILLE POUR AGIR

C'est dans le train, en rentrant du Congrès de Lille, nourris d'une forme de « retour aux sources » et de la force de la grande famille des Centres Sociaux que l'idée de Cousinade girondine a germé. Imaginée comme un moment pour prendre un peu plus soin les un.e.s des autres et se donner des nouvelles, la première édition, le 28 septembre, a incarné l'envie résolue de « faire famille ».

En 2023, sans doute plus que par le passé, la qualité des liens a façonné l'activité de la Fédération : au travers des animations, rencontres, formations, dans l'aller vers et l'accompagnement des équipes bénévoles et salariées, dans la rencontre et l'accueil de nouveaux adhérents, dans le dialogue et les échanges avec nos partenaires institutionnels.

Mieux se (re)lier et se (re)connaître, c'est aussi ce qui a fondé l'élaboration de notre nouveau projet fédéral validé en Assemblée Générale le 25 novembre et qui affirme nos ambitions de justice sociale et de démocratie.

C'est au travers des enjeux qui ont guidé la construction de ce nouveau projet que nous vous invitons à relire l'activité de l'année 2023 de la Fédération.

La Cousinade #1 : on a fait famille ! Le jeudi 28 septembre, nous étions une cinquantaine au centre social du Burck à Mérignac pour un moment de réjouissance, de lien et de découverte du projet fédéral national. Une fois n'est pas coutume, c'est en jouant, en se déguisant et en se lançant dans un superbe flash mob que nous avons fait réseau. Les images et les questionnements du Congrès ont été partagés et les axes du projet fédéral national ont été revisités pour mieux s'en emparer dans le projet girondin en voie de finalisation.



Sommaire

décliné selon les 5 enjeux fédéraux

Être ressource pour l'ensemble
de l'animation de la vie sociale

page 3

Coopérer pour faire réseau :
en mobilisant l'expertise et la richesse de tous
les adhérents, en organisant une place pour chacun

page 7

Porter ensemble nos idées, être
incontournables et visibles

page 17

Inventer une gouvernance
et une organisation basée sur la coopération et
portées par les centres sociaux et les EVS

page 22

Adapter les moyens et le fonctionnement de la
Fédération aux ambitions d'un réseau fort

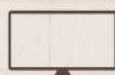
page 25

Notre Réseau,
le lexique

page 28

Le Conseil d'administration,
l'Équipe et les Partenaires

page 29



Tous les documents, vidéos et bandes son de
l'année 2023, sont à retrouver p 30

Etre ressource pour l'ensemble de l'animation de la vie sociale

NOS RENDEZ-VOUS A VENIR

- Mardi 19 décembre 2023 : Commission vieillissement
- Du 26 décembre au 5 janvier 2024 : Fermeture des bureaux de la Fédération
- Mercredi 10 janvier, 14h-16h : Réunion des directions
- Lundi 15 janvier : CA de la Fédération
- Mercredi 17 janvier : Commission communication
- Mardi 23 janvier : Groupe ressources Laïcité
- Mercredi 24 janvier : Groupe fabrique journée AVS - SENACS/Utilité Sociale
- Mercredi 31 janvier : Mobilisation nationale des centres sociaux
- Mardi 6 février : Commission jeunesse
- Mardi 6 février : Rencontre bénévoles de la gouvernance et du pilotage - BGP
- Vendredi 24 mai : Assemblée Générale de la Fédération



LA LETTRE FÉDÉRALE



La lettre d'info fédérale parle à l'Animation de la Vie Sociale de Gironde et, en particulier, à plus de **600 destinataires**, bénévoles, salariés, élus locaux, techniciens de collectivités, partenaires.

En 2023, 11 lettres ont été diffusées.
Les sujets : les actualités des projets et chantiers fédéraux, des informations ciblées sur des formations, des financements, des actualités de partenaires, des zooms sur des initiatives rendant visibles la diversité et la richesse des projets des Centres Sociaux et des EVS, de la veille sur l'environnement des politiques publiques. Un outil de veille auquel chacun peut collaborer.

LE FÉDÉRAL TRUCK

Dans le projet fédéral, le Fed Truck c'est, depuis 2018, l'espace de proximité avec les adhérents, celui qui privilégie la rencontre bilatérale entre le porteur de projet et la Fédération. Il vise à la connaissance mutuelle des personnes et des projets. Il permet l'appréhension des dimensions territoriales et champs d'intervention de chacun. Cette complémentarité peut, dans certains contextes et sous certaines conditions, être un levier puissant pour faire évoluer des situations. La place de « tiers » que peut occuper la Fédération, son réseau partenarial à l'échelle départementale, mais aussi ses ressources régionales, nationales, peuvent permettre le pas de côté et la prise de recul quand cela s'avère pertinent.
Les bénévoles et salariés du Fed Truck sont animés par le désir de la rencontre et l'envie de découvrir. Les acteurs de l'animation de la vie sociale que nous rencontrons, adhérents ou non, sont toujours une source de connaissances et de questionnements qui, par la suite, viennent alimenter le réseau et étayer notre dialogue avec les partenaires.

Le Fed Truck en 2023, ce sont :

- 66 journées de travail salarié,
- 66 rencontres,
- des heures de bénévolat (merci Audrey, Christine, Danielle, Georges, Patrick...).

LE FÉDÉRAL TRUCK – SUITE



Le Fed Truck constitue donc un bout de réponse à plusieurs des enjeux identifiés dans le nouveau projet fédéral (être ressource pour l'ensemble de l'AVS, coopérer avec tous les acteurs du réseau, porter ensemble des idées, être visibles, inventer des modes de gouvernance basée sur la coopération). En appuyant un modèle de projet social porté par les habitants, en valorisant le travail associé, le partage d'outils et de ressources, il contribue à forger une culture commune et une confiance mutuelle qui renforce notre capacité à promouvoir et à défendre :

- Une société plus fraternelle et un vivre ensemble plus apaisé,
- Une démocratie plus vraie, plus vivante, plus réelle,
- Une société plus égalitaire et plus équitable.

ALLER VERS, ACCUEILLIR, TISSER DES LIENS, ...

Visite en Pays Foyen et dans le Val de l'Eyre où éclosent, ici, une association, là, un centre socioculturel... Escale 33 à Lalande de Fronsac puis crochet par Mérignac : transformation en centre social de la MJC Centre-Ville jusqu'alors Espace de Vie Sociale ! L'instant d'après à Castelnau de Médoc, nous invitons la Cabane aux Partages... et tissons de solides liens à Bègles avec l'Estey et à Arcachon avec le centre socioculturel. Nouveaux territoires, nouvelles équipes, nouveaux projets : en 2023, les découvertes et les rencontres enrichissent le réseau et le rendent plus fort.

ÉCOUTER, ACCOMPAGNER ...

A l'écoute des structures adhérentes, chaque fois que possible en 2023, nous sommes intervenus pour imaginer du « sur-mesure », avec les habitants, les équipes et les partenaires. Si la fédération a vocation à faire réseau, ses adhérents prennent aussi appui de façon singulière sur ses ressources :

- Lors de moments de transition : mise à disposition de temps de travail fédéral, puis d'une direction de transition auprès d'un adhérent lors de vacance de direction, changement de mode de gestion, préfiguration de centre social, évolution d'un EVS vers un centre social, reconfiguration du périmètre d'intervention, ...
- Quand des tensions dans les relations au territoire se font jour : besoin de médiation dans la relation avec un partenaire, besoin d'éclairage sur les modes de faire du centre social...
- Sur des besoins techniques ponctuels : les fonctions supports, la rédaction d'une convention, les modalités d'un transfert d'actifs...
- Lors de renouvellements au sein de la gouvernance : éclairage sur le travail associé et le rôle de chacun, application de la convention collective...
- Sur des difficultés financières : avances de trésorerie pour deux centres en 2023

Cette dimension d'appui et d'accompagnement est partie intégrante des missions fédérales. Elle ne doit cependant pas prendre le pas sur la dimension collective de l'action en réseau (un réseau qui accompagne, un réseau qui s'accompagne). Le fil conducteur fédéral en 2023 aura donc bien été le partage et la coresponsabilité avec l'ensemble des parties prenantes.

C'est aussi la participation de la fédération à :

- 13 Assemblées Générales
- 18 Conseils d'Administration
- 11 Comités de Pilotage
- 16 réunions (pilotage, gouvernance, appui au projet)
- 8 rencontres de structures non adhérentes
- 29 porteurs de projet dans toute la Gironde

ALLER À L'ESSENTIEL ...

« Les Essentiels de l'AVS », permet à la Fédération d'aller vers l'ensemble des porteurs de projets d'Animation de la Vie Sociale de Gironde. Cette formation ouverte à tous offre l'opportunité de construire un regard partagé, à partir de la diversité des points de vue et des territoires. Deux sessions de formation (2 jours chacune) menées en 2023 ont permis de nouvelles rencontres d'équipes de bénévoles et de salariés, issues d'espace de vie sociale ou de centres sociaux, adhérents ou non à la Fédération... Si l'histoire des centres sociaux remonte au 19ème siècle, la culture commune et la capacité à nous connecter et nous entraider se fabrique au quotidien. En distillant, en mode éducation populaire, les valeurs et les cadres d'intervention qui fondent l'Animation de la Vie Sociale, la formation « Les Essentiels » y contribue. Elle positionne, ici aussi, la Fédération comme une ressource pour l'ensemble du réseau girondin de l'AVS.

- 13 salariés et 12 bénévoles formés en 2023,
- 12 structures concernées dont 5 EVS.
- 50% des structures non adhérentes à la Fédération

CONTRIBUTIONS AUX ORGANISMES DE FORMATION

L'équipe salariée de la Fédération anime ou co-anime des formations ou moments contribuant à des parcours de formation. Ces contributions permettent de distiller des connaissances théoriques et pratiques sur les « métiers du Centre Social », les démarches participatives, le développement du pouvoir d'agir, les modes de gouvernance ou des approches thématiques. En 2023, ce fut le cas par :

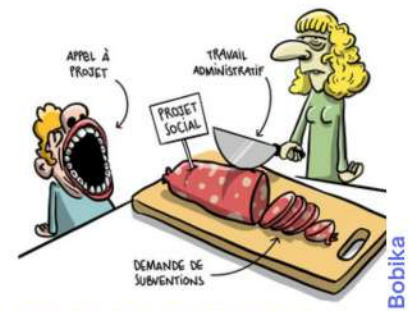
- Un éclairage et des apports sur les questions de parentalité en mode intelligence collective, auprès des étudiants de 3ème année du BUT (bachelor universitaire de technologie) de l'**IUT Animation Bordeaux Montaigne** (5 décembre)
- La participation à un jury de soutenance de mémoire professionnel « Coordonnateur de projet de solidarité internationale et locale » à l'**IFAID Aquitaine** (24 octobre)
- La co-animation d'une FAVE à Artigues (13-14 mars) et d'une FAVE accélérée (14-15 octobre au Centre d'Animation Bordeaux Sud), formations régionales portées par l'organisme de **formation de l'URNACS** qui (re)mettent au travail l'écoute des territoires et l'accompagnement de collectifs d'habitants à agir sur des situations rencontrées dans leur quotidien.



L'APPUI BUDGÉTAIRE ET COMPTABLE

2023, une année de changement dans l'atelier budgétaire et comptable : le décès de notre collègue Morgane a nécessité un changement d'organisation autant pour la Fédération que pour les centres sociaux.

Cela s'est traduit par la reconfiguration de la manière d'accompagner les structures confrontées à l'absence de leur comptable, en cherchant à mobiliser directement des professionnel.le.s du réseau pour répondre aux besoins. Pour maintenir nos missions, sur les révisions des comptes, nous avons fait appel à un renfort en CDD à temps partiel.



97 jours : Intervention pour la Révision des comptes 2022

Immobilisation (7 centres sociaux), clôture des comptes (15 bilans et 17 comptes de résultat) et présentation dossier financier

15 jours : Appui Technique budgétaire et analytique

Budget : mise à disposition d'outil (organigramme, calcul masse salariale, investissement, maquette budgétaire)

Analytique : accompagnement bilan ACG et ACF

35 jours : Appui comptable

- Temps de suivi comptable : intervention en juillet et novembre
- Situation intermédiaire et/ou projection (10 pour 7 centres sociaux),
- Formation : 4 centres sociaux
- Appui au recrutement : 2 centres sociaux

26 jours : Accompagnement pour assurer la

continuité de la mission comptable en l'absence de personnel sur le poste dans 5 centres sociaux

Accompagnements spécifiques :

- 2 Accompagnements au recrutement de comptable
- 5 Conventions pour la continuité de la mission comptable
- 4 Accompagnements et formations des nouveaux comptables
- 1 Accompagnement d'une gestion associative vers un Etablissement Public Administratif
- 1 Intervention auprès d'un EVS en préfiguration de Centres Social pour expliquer les spécificités de la comptabilité du Centre Social
- 2 Formations à la démarche budgétaire et aux outils

L'APPUI INFORMATIQUE

14 associations accompagnées avec des appuis articulés autour de 4 activités principales

Maintenance Parc Informatique

Tout ce qui est relatif aux pannes matérielle et / ou logicielle lié à la machine et à ses éléments (hors réseau), copie de données, installation d'un Système (Windows), installation de logiciel bureautique ou autre utilitaires, check-up matériel et ou logiciel, changement d'une carte graphique, ajout de mémoire,...

Aide, Conseil

Tout ce qui concerne les conseils d'achat, d'installation, d'utilisation de l'outil informatique, mini- formations, etc ...

Réseau

Tout ce qui concerne le réseau local ou Internet : Gestion des sessions réseaux droits d'accès, création de compte internet, intégration réseau, copieur, problèmes liés à internet, messageries, ...

Administratif, Fournisseur

Tout ce qui se rapporte à la formalisation de document : (procédures, note d'intervention, et ce qui concerne la relation fournisseur (devis, organisation des livraisons conditions d'installation, négociation) mais également audit informatique.

Coopérer pour faire réseau :
en mobilisant l'expertise et la richesse de tous les adhérents,
en organisant une place pour chacun

LES RENCONTRES ENTRE PAIRS

Au carrefour du système

Le collectif des directions a concerné 18 personnes en 2023 (directions ou directions adjointes). Parmi les « bonnes intentions » exprimées en 2022, la Fédération a pu prendre en compte la demande d'un espace de formation dédié.

Au programme de cette action collective territoriale construite « sur mesure » avec les formatrices Claire et Lise :

- L'accompagnement des directions dans leur pratique de managers
- Des clés pour analyser leurs situations professionnelles, pour se mobiliser et mobiliser les équipes dans des contextes mouvants et consolider leur posture de dirigeant
- Des clés pour préserver leur santé et leur donner de l'énergie et des ressources complémentaires
- La consolidation du lien, des relations et des coopérations entre les structures

6 séances programmées en 2023 et 4 autres rencontres ont permis le partage des actualités de chacun. C'est à partir des préoccupations exprimées que la démarche plaidoyer et la réunion dédiée au nouvel avenant ALISFA avec les directions, trésoriers et comptables se sont mises en place. Le bilan dressé par ce groupe à l'issue de la formation renforce la nécessité de création de liens, de relations de confiance et d'entraide. La vulnérabilité et la centralité de cette fonction, à la fois isolée et exposée, exigent la poursuite de ce travail en réseau qui prend soin de ces acteurs et actrices qui sont au carrefour du système « centre social ».



Les référent.e.s familles qui cultivent...

Ne croyez pas que cette fonction est axée sur le développement de jardins dans les centres sociaux...

Même si la famille peut être aussi nourricière que le potager, il s'agit plutôt de cultiver l'entraide entre pairs. De février à décembre 2023, les référent.e.s Familles du réseau se sont réuni.e.s 4 fois. De Martignas à Biganos, de Lormont au Haillan, elles ont exploré territoires et thématiques : finaliser un quizz sur l'Animation Collective Familles, expérimenter un outil d'échanges de pratiques, découvrir le dispositif « 1000 1er jours » de la CAF, échanger avec « Stop violences éducatives ordinaires ». Cette année, un « padlet » s'est aussi invité dans le groupe (logiciel de partage et de création de contenus avec d'autres). Il rassemble, par thématiques, des ressources techniques et théoriques utiles pour cultiver cette approche singulière de l'animation du projet social.



MENU

Thème : la Parentalité

- Le/la référent.e familles conçoit des actions pour les parents ? Vrai ou faux ?
- Le Centre Social est en charge de la Protection de l'Enfance ? Vrai ou faux ?
- La parentalité ne concerne que les Familles ayant des enfants en bas âge ? Vrai ou faux ?
- Qu'est-ce qu'une famille nucléaire ?
- Que veut dire REAAP ?

Nugget

Quelle est la particularité d'un(e) référent.e familles ?

- A. Elle il ne travaille qu'avec les familles
- B. Elle il est spécialiste du jeu des 7 familles
- C. Elle il fait très souvent le lien de manière transversale entre les actions menées par le centre social
- D. Elle il fait la cuisine pour tout le centre

Parmi les missions du/de la référent.e familles, une seule n'existe pas, laquelle ?

- A. Accueillir et accompagner les familles
- B. Amener les enfants au Mado
- C. Ecouter, reformuler, considérer
- D. Organiser un vide grenier

L'Animation Collective Familles, c'est ? (plusieurs réponses possibles)

- A. Une des prestations CNAF dédiées aux structures de l'Animation de la Vie Sociale
- B. Une intervention clownesque qui réjouit tous les membres de la famille
- C. Répondre aux problématiques familiales du territoire en lien avec toutes les parties prenantes
- D. Mettre en cohérence les actions parentalité sur son territoire

Quelle posture adopte le/la référent.e familles ?

- A. Elle propose une écoute active, bienveillante aux personnes
- B. Elle répète les confidences recueillies aux autres familles qu'elle reçoit
- C. Elle se moque du bégaiement d'un enfant devant sa maman
- D. Elle se prend pour Madame « je sais tout »

Sel ou poivre ?

ACF (Animation Collective Familles), **ASF** (Autoroutes du Sud de la France) ou **les 2**

- Elle est un plus pour tracer sa route sereinement ?
- Elle est défini par une circulaire CNAF ?
- Elle facilite la vie des familles en leur permettant d'avancer
- Elle permet de lever le pied
- Elle peut s'appuyer sur un large réseau
- Elle dispose d'aires de repos ou de répit
- Elle est soutenue par les pouvoirs publics
- Elle développe le pouvoir d'agir des familles

LA JEUNESSE

A l'échelle départementale

- **Groupe de pairs jeunesse**

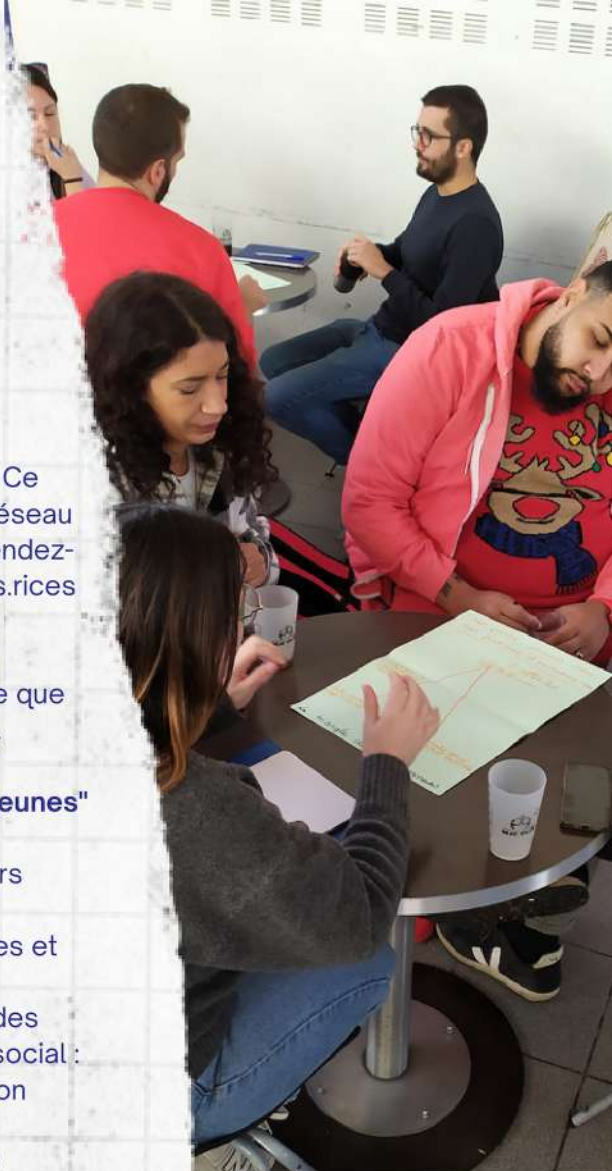
2023 a été l'occasion de (re)lancer le groupe de pairs jeunesse. Ce dernier avait été un peu mis de côté au profit du lancement du Réseau Jeunes ces dernières années. Les professionnel.les étaient au rendez-vous puisque les 3 rencontres de l'année ont réuni 21 animateur.rices de 12 structures différentes. Se connaître, échanger sur des thématiques, sur ses projets, ses manières de faire, parler de sa posture, se sentir moins isolé.e, faire culture commune ... voilà ce que les animateurs et animatrices viennent chercher dans ce groupe.

- **Formation "Penser et agir en faveur de la participation des jeunes"**

Cette formation, animée par la Scop l'Engrenage les 20 et 21 mars 2023 au centre social St-Michel à Bordeaux, a permis aux participant.es de développer et d'approfondir leurs connaissances et compétences liées à l'animation de groupe dans le cadre de rencontres de jeunes. Elle avait pour objectif une prise de recul des stagiaires sur leur métier d'animateur.rices jeunesse en centre social : historique de l'éducation populaire, découverte et expérimentation d'outils et méthodes participatives, définition et échelle de participation, militantisme... 9 personnes ont pu y participer, de 8 structures différentes.

A l'échelle régionale

Les ambitions posées par l'espace thématique jeunesse régional s'articulent à la fois autour du renforcement du discours citoyen et politique du réseau avec les 1ers concernés sur les questions de jeunesse et de l'investissement des espaces politiques par les jeunes. Le pilotage de cet espace thématique est assuré par le groupe Boussole qui réunit les 7 Fédérations adhérentes de l'Unacs (5 rencontres visio en 2023). Espace d'échanges de pratiques, de réflexions et d'accompagnement des Fédérations autour des questions du pouvoir d'agir des jeunes, le groupe Boussole a aussi pour ambition à terme d'être un espace d'expérimentation de participation des jeunes (à l'instar de l'Agora jeunesse de 2021). Il réunit les référent.e.s départemental.e.s jeunesse des Fédérations et 2 administrateurs Unacs.



LA JEUNESSE – SUITE

A l'échelle nationale

Les dynamiques départementales et régionales nourrissent pleinement la dynamique nationale. 2 fois par an, les professionnels de la jeunesse des Fédérations se réunissent et la Fédération de la Gironde a pu se rendre à celle du 6 octobre 2023 à Paris. A l'instar du groupe de pairs jeunesse départemental, on se rencontre entre fédérations, on fait réseau, on s'inspire des autres projets et structuration jeunesse, on partage de l'information, notamment autour des projets nationaux. Cette rencontre portait aussi spécifiquement sur l'après Congrès de Lille et la prise de parole des jeunes devant le public du Zénith pour demander plus de place au sein des centres sociaux et plus largement au sein de la société :

« Ce qu'on voudrait, c'est que la jeunesse puisse prendre place sur des temps importants. Évidemment qu'on a pu s'exprimer pendant ce Congrès mais ce n'est pas la place qu'on voulait car c'est toujours la place qu'on nous donne (...) On souhaite donner notre avis sur la société et pas seulement venir nous chercher sur des questions relatives à la jeunesse ».

Le Service civique dans nos structures

En 2023, 13 jeunes ont choisi de s'engager en mission de service civique dans les centres sociaux de notre réseau, donnant 106 mois de leur temps. 7 centres sociaux adhérents les ont accueillis, leur consacrant du temps et de l'attention et parfois en les recrutant en fin de mission.

De 6 mois à 10 mois, les missions ont permis aux jeunes de se frotter au monde professionnel, au travail d'équipe, à l'accueil du public mais aussi de se former (formation premiers secours, formation civique et citoyenne, BAFA...).

Ils ont été associés à la vie du réseau régional et national avec la journée régionale « Service civique et après », moment de rencontre avec les partenaires jeunesse régionaux (CRIJ, Conseil Régional, Institut de l'Engagement) et au Congrès national de Lille auquel 2 d'entre eux ont participé.

Fin novembre, la formation civique et citoyenne régionale s'est déroulée à Bordeaux rassemblant 25 jeunes, en co-animation par les Fédérations des Deux-Sèvres et de la Gironde.





Le réseau Jeunes

Le Réseau Jeunes permet d'accompagner l'engagement des jeunes dans la société, dans une perspective citoyenne. L'ambition est de favoriser les rencontres entre jeunes de centres sociaux, partager des idées et des manières de faire, agir pour plus de solidarité et faire entendre la voix des jeunes dans le débat démocratique.

C'est une action construite par et pour les jeunes, avec une thématique choisie par eux/elles. Cette dernière est discutée pendant plusieurs jours avec les valeurs et principes de l'éducation populaire. Débats, échanges et convivialité sont au rendez-vous des rencontres, animées par une profonde envie de faire entendre la parole des jeunes. Nous partons de la parole et du vécu individuel afin de construire une parole collective et politique.

Les jeunes s'impliquent de la préparation à l'animation du Réseau Jeunes, accompagnés de leurs animateurs.trices. En 2023, les jeunes ont fait le choix de travailler sur la thématique des discriminations (principalement les discriminations liées au genre, à l'origine, à l'appartenance ou non à une religion, à l'orientation sexuelle et au physique). De septembre 2022 à avril 2023, 15 jeunes et 4 animateurs ont construit le temps fort qui y a eu du 11 au 13 avril à Arcachon. Au total, 28 jeunes ont participé de 6 structures différentes accompagnés par 5 animateurs.trices. Les jeunes ont pu animer une émission de radio accompagnés par l'association Ricochet Sonore et s'initier au théâtre forum grâce à la compagnie parisienne A l'Affût.

Au-delà des échanges et débats, les jeunes ont participé à des actions de solidarité en lien avec le territoire.

“Petit voyage de 3 jours qu'on fait avec d'autres centres sociaux qui nous permet de rencontrer d'autres personnes et de nous faire des amis aussi. On parle d'une thématique que l'on choisit chaque année et on interroge aussi des gens sur leur avis sur la thématique. On fait des débats et on se fait écouter par les autres. Moi, ce que ça m'apporte, c'est que je peux donner mon opinion sans me faire juger et prendre la parole devant les autres.”

Maïssa, 14 ans

“ J'ai vraiment aimé participer au réseau jeunes car j'ai rencontré de nouvelles personnes. J'ai apprécié de faire du théâtre : le but était d'exprimer une situation de discrimination vécue ou dont on a été témoin et de la retranscrire en petite scène afin de pouvoir trouver ensemble des solutions [...]. Si l'occasion se présente, je referai volontiers le réseau jeunes.”

Énola, 15 ans



BIEN VIEILLIR

A l'échelle départementale

- **Échange de pratiques**

Une 15aine de bénévoles et salariés, issus ou non des structures impliquées dans le « projet CARSAT », font vivre la commission bien vieillir ! Ce collectif, ouvert à tous, centres sociaux et EVS, anime les échanges autour du vieillissement. En 2023, il s'est réuni une fois par trimestre pour traiter des actualités du réseau, du partenariat CARSAT, des financements, et pour rencontrer l'Asept.

- **Formation**

Printemps 2023, 2 jours durant, 8 professionnels et 1 bénévole de 9 structures du réseau se sont formés sur le deuil, l'accompagnement de la fin de vie et la maladie, avec l'association « CIF-SP Solidaires entre les âges ». Bien qu'intéressante, la formation n'a pas comblé toutes les attentes : la question de la gestion du deuil au sein d'un groupe était trop individualisée et peu adaptée aux réalités des centres sociaux. En 2024, nous réfléchirons à comment mieux aborder cette question afin de répondre aux besoins.

- **CARSAT**

Déjà 10 ans que la Fédération des centres sociaux de la Gironde coopère avec les Fédérations de Dordogne et des Pyrénées Atlantiques pour animer le partenariat avec la Carsat ex-Aquitaine. Adossé au maintien des liens sociaux, à la solidarité et à la prévention santé, il permet de financer des actions de lutte contre l'isolement des plus âgés et fragiles. Cela a permis à 12 structures Girondines (39 pour les 3 départements) d'être financées à hauteur de 7 500 € chacune en 2023. Nouveauté cette année, le financement par la CARSAT de la coordination du chantier départemental et régional Bien vieillir pour les 3 Fédérations à hauteur de 6 000 € chacune. Ce partenariat acte la reconnaissance par la CARSAT des structures de l'Animation de la Vie Sociale en matière de lutte contre l'isolement, de préservation du lien social et de prévention. Le pas d'après sera de travailler collectivement la future convention pluriannuelle avec la CARSAT qui prendra effet en 2025.

« Le défi démographique auquel est confronté la société française pour ces 30 prochaines années nécessite de repenser la place des personnes retraitées dans la société, les relations entre les générations et les politiques de prévention. Avant d'être un coût et un risque, le vieillissement peut en effet être une ressource et une opportunité pour la personne, les territoires, et la société, et permettre à chacun, quel que soit son âge et ses fragilités, de rester acteur, de participer à la vie sociale. Depuis plusieurs années déjà, les centres sociaux inventent au quotidien dans la proximité des territoires, de nouvelles réponses, et contribuent à « fabriquer des possibles », avec des approches fondées sur le lien social comme facteur clé de prévention ».

Extrait de « *La Vieillesse, une ressource pour la Société. Avec les centres sociaux, fabriquer des possibles* » FCSF, CNAV, CCMSA, AG2R.



- Monalisa

MONALISA lutte depuis 2014 contre l'isolement des personnes âgées grâce à un partenariat entre la société civile et la puissance publique : associations, collectivités, caisses de retraite... En Gironde, la coopération était un peu en « pause » par manque de forces vives dédiées. Depuis la création d'un poste de coordination, MONALISA réunit aujourd'hui institutions, professionnels, collectivités, associations et bénévoles. A la création de l'association début 2023, la Fédération a été sollicitée pour être membre du conseil collégial des associations. Le CA de la Fédération a répondu favorablement à cette sollicitation, pour apporter un regard autre que celui du médico-social sur le vieillissement et pour montrer la plus-value des centres sociaux et EVS sur ces questions.

A l'échelle régionale

Le chantier vieillissement est un axe fort porté par l'Union Régionale Nouvelle Aquitaine des Centres Sociaux. Alimenté par l'expertise des premiers concernés, des bénévoles ou des professionnels des structures et fédérations, il vise l'interconnaissance et le partage sur cet enjeu de société, l'amélioration des pratiques, le dialogue avec les institutions pour contribuer à l'amélioration des politiques publiques. Piloté par un groupe où les 7 départements de l'URNACS sont représentés, il a notamment abouti en 2023, à l'écriture d'une gazette qui valorise « manières de faire » et actions des centres sociaux et EVS !

- Échange de pratiques

Un rendez-vous qui est maintenant attendu des structures : l'échange de pratiques autour des enjeux du vieillissement ! 2 fois par an, une thématique choisie par les bénévoles et professionnel.les est mise à l'honneur : en 2023, actions mises en place par et pour les seniors « les aidants ». Une visio de 2 heures ouverte à toutes et tous du réseau, bénévoles et salarié.es afin d'échanger sur la mise en place de l'action, la place des seniors, les partenaires, les financements... En 2023, 2 centres sociaux de Gironde ont témoigné de leur expérience. Les échanges sont conviviaux, fructueux, diversifiés par leur approche et par les territoires (la Nouvelle Aquitaine est grande !). Nous avons même été surpris par le succès de ces rendez-vous !

- Formation Développement Social Local (DSL) et vieillissement

Malgré quelques reports, la 1ère partie a pu avoir lieu en décembre 2023, animée par 2 délégués du réseau national. La Fédération y a participé pour, fin 2024, la proposer aux structures de Nouvelle Aquitaine. C'est la force du réseau que de mutualiser les compétences, prendre appui sur des personnes « référentes », se former et former à son tour ! Au programme : Identifier les enjeux de vieillissement, l'action des centres et la spécificité des territoires pour agir ; connaissance du champ institutionnel lié au vieillissement ; comprendre les enjeux démographiques, économiques et sociologiques ; place du centre social dans cet écosystème...



« Cela fait une dizaine d'années que les centres sociaux accompagnent l'avancée en âge des habitants, notamment en menant des projets relatifs à la prévention et à la perte d'autonomie. Leur méthode ? Considérer les personnes âgées comme des ressources et activer les compétences bénévoles ainsi que les réseaux de partenaires du territoire.

Extrait de la Gazette de l'Urnacs - Vieillissement de la société : soyons responsables, ambitieux et créatifs - Juillet 2023



LAÏCITÉ ET HUMANITÉ

En 2022 a eu lieu le bilan de la recherche-action initiée par la Fédération (avec ses partenaires et une équipe de chercheurs) sur « comprendre l'affirmation religieuse pour favoriser le vivre ensemble » au centre socioculturel La Source au Haillan. Au cours de cette rencontre, avec le président de La Source, administrateur fédéral passionné par le sujet (et formateur « Valeurs de la République et Laïcité ») et les partenaires présents, nous avons évoqué la perspective de création d'un espace ressource au sein du réseau pour y faire vivre les échanges autour de ces questions.

Les besoins exprimés par le terrain - représentation floue du principe de laïcité, difficultés à le traduire concrètement dans sa posture professionnelle, crainte de voir ce principe récupéré à des fins de discrimination - nous ont convaincus de passer à l'acte. En premier lieu, nous avons cherché les moyens de mener à bien ce projet. Nous nous sommes appuyés sur l'appel à projets de la CAF de la Gironde qui nous a apporté son soutien. Nous avons ensuite recensé des ressources existantes sur le département et auprès de la FCSF (expos, outils pédagogiques, contacts) et dressé une bibliographie éclectique autour de ces sujets. En format binôme bénévole/salarié, nous avons lancé la démarche avec Patrick Julienne en proposant un portage collectif de cet espace au réseau à l'automne 2023. 5 structures ont répondu à l'appel et une première réunion a été mise en place.

Dans le même temps, la fédération a soutenu l'intervention bénévole de Patrick Julienne sur les formations « VRL » dispensées par la Préfecture que plusieurs de nos adhérents ont suivi (Cenon, Le Burck).

En décembre 2023, aux côtés de plusieurs centres sociaux du réseau et de nombreux partenaires (éducation nationale, prévention, collectivités, ...), la Fédération a assisté à l'après-midi Laïcité organisée au Rocher de Palmer à Cenon par le bureau politique de la Ville de la Préfète déléguée pour l'égalité des chances, Lydia Guirous.

L'enjeu de la mise en œuvre du principe de laïcité dans les structures associatives de l'animation de la vie sociale dans leur fonction employeur, est aussi une question qui a émergé dans le réseau. Des réponses concrètes ont pu y être apportées. Le groupe fédéral « Laïcité et Humanité » se met en mouvement... ouvert et saisissable par tous en 2024 !

Pour la Laïcité
posture éthique des centres sociaux

[FCSF]

Octobre 2017



**PRISE DE PAROLE
DE LA FCSF SUR LA
LOI IMMIGRATION**



DES GRANDES OREILLES ÉCOLOGIQUES, SOLIDAIRES ET CITOYENNES !

Arts et Loisirs d'Arlac, centre socioculturel de Mérignac était présent lors des journées transition écologique solidaire et citoyenne organisés à Paris en décembre 2022 par la FCSF. Portant cette question avec conviction, Thérèse, la présidente et Jean-Marc, le directeur ont souhaité partager avec le réseau les points abordés au national... ceux-ci émanaient notamment d'une motion portée par plusieurs fédérations lors de l'AG 2019 à Saint Étienne et s'appuyait sur un plan d'action « pour la planète, les populations, la prospérité, la paix et les partenariats » voté par les 193 états membres de l'ONU. Ce plan développe un projet profondément humaniste et ambitieux qui porte un message d'espoir. Il se traduit par la mise en place de 17 objectifs de développement durable (ODD) de l'Agenda 2030.

La décision de faire passer le message au réseau girondin est prise. Mais, très vite des questions se posent : Est-ce véritablement un problème partagé ? Comment le faire sans culpabiliser ? Quel est le niveau de conscience de la nécessité d'agir des différents acteurs ? Les citoyens ? Les politiques ? Les associations ? Les entreprises ? Comment éviter le renvoi (de plus en plus systématique) à la responsabilité individuelle ? Comment construire des solutions qui soient d'abord solidaires, collectives ?

2023 a été l'occasion d'infuser ces questions : par le biais d'une Formation Action à Visée Émancipatrice suivie par deux salariés et une administratrice de la Fédération (d'où les grandes oreilles !), lors des journées « Solutions Solidaires » organisées par le Département de la Gironde, lors du Congrès des Centres Sociaux à Lille ou lors des Rencontres Associatives à Mérignac où la ville souhaite mettre en place l'Agenda 2030.

Le groupe des grandes oreilles écologiques et solidaires girondin est à l'écoute...prêt à l'essaimage !



COLLOQUE
2022

OSONS LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE

A FORCE D'UN RÉSEAU POUR AGIR

6-7 DÉCEMBRE 2022
AU CISP RAVEL DE PARIS
Programme



solutions
solidaires

la plateforme
des solidarités
nouvelles

PÉDAGOGIE ENGAGEMENT ET VISÉE ÉMANCIPATRICE

Repenser l'aller vers dans les structures de l'Animation de la Vie Sociale

Cette formation, animée par Jérôme Guillet de Matières Prises le 10 mars 2023 au centre social du Burck, a été plébiscitée : 29 personnes dont 23 salarié.es et 6 bénévoles issus de 11 structures différentes.

La formation visait à réinterroger le sens, les pratiques et les formes de l'aller-vers. Il n'est pas rare d'entendre parler de mise en place de projet « aller vers ». Cependant, un décalage entre l'objectif de l'action et la mise en œuvre concrète peut parfois se faire ressentir. Le réseau souhaitait donc revisiter la notion et être accompagné. Cette formation a donc permis de revenir sur la question du sens (à quoi ça sert et pourquoi on fait de l'aller-vers) et de la méthode.

Formation Action à Visée Émancipatrice

En 2023, des acteurs du réseau se sont saisis des propositions régionales permettant de travailler l'écoute du territoire, le repérage de « situation problème » et l'accompagnement de collectifs d'habitants pour agir dessus dans une perspective émancipatrice. Ces fameuses « FAVE » - Formation Action à Visée Émancipatrice - en version normale (6 jours) ou accélérée (2 jours), aux côtés de structures régionales ont mobilisé 19 personnes de l'Asco, GP Intencité, Le Roseau, La Colline Cenon, le Temps des Familles, Beaudésert et la Chataigneraie.

LES FORMATIONS RÉGIONALES

Les formations proposées par l'Union Régionale des Centres Sociaux de Nouvelle Aquitaine (URNACS) ont vocation à consolider une culture et des savoir-faire communs visant notamment l'émancipation et la transformation sociale.

Leur format a pour principe, autant que possible, de favoriser les échanges entre pairs et la coopération entre bénévoles et salariés. Elles s'appuient sur l'évolution des fonctions clefs et cœur de métier de Centre social ou d'Espace de Vie Sociale, et donc de vos réalités au quotidien.



50 salarié.e.s et
17 bénévoles girondins
ont participé

Aller vers

Devenir formateur
aller vers

Communauté de pratiques
ALSH Émancipateur

Référent.e.s familles

Adaptation à la fonction de
nouveaux responsables

Modèle socio-économique

Viellissement et
développement social local

Méthode d'intelligence
collective

Formation à visée
émancipatrice

Porter ensemble nos idées,
être incontournables et visibles

ressource pour l'ensemble
Animation de la Vie Sociale

avec l'expertise et le
de tous les adhérents, en
une place pour cha

UN NOUVEAU PROJET FÉDÉRAL



A l'issue d'un cheminement initié en 2022, mené en parallèle de la démarche Congrès de la Fcsf, la Fédération a adopté un nouveau projet 2024 - 2028.

La journée fédérale du 7 janvier a permis d'imaginer les changements attendus pour la Fédération à horizon de 5, 3, puis 1 an, exercice de projections parfois acrobatique. Puis les orientations ont été peaufinées avec des bénévoles et salariés complices (groupe de pilotage) et enrichies de tous les échanges conduits en 2023 dans des espaces d'animation de réseau (Bénévoles de la Gouvernance, Directions, Jeunesse...).

Au final, les Centres Sociaux et EVS fédérés de Gironde se sont dotés d'un nouveau projet collectif, validé en Assemblée Générale extraordinaire le 25 novembre (70 voix pour et 1 abstention). C'était un moment important dans la vie de la Fédération. La lecture à plusieurs voix du projet, ponctuée de questions et de remarques formulées collectivement, a permis de se redire nos visées politiques - une société plus fraternelle, plus juste et plus démocratique - et le rôle que pourra jouer la Fédération au côté des structures, dans la coopération entre ses adhérents et pour porter nos idées auprès des partenaires.

droit à
égalité
participative



4 Inventer une gouvernance
organisation, basée sur
et portée par ses

ensemble des idées
incontournables et visibles



1922

Création de la
Fédération des
Centres Sociaux de
France (Fcsf)

1963

Création des 1ers
Centres Sociaux
girondins

2005

Création de la
Fédération de
Gironde

2013

Congrès Fcsf
de Lyon

2019

Création de l'Union
Régionale Nouvelle
Aquitaine (URNACS)

2023

Congrès Fcsf -
Banquet final
de Lille

UN CONGRÈS



**“ POUR PLUS DE DÉMOCRATIE
ET DE JUSTICE SOCIALE ! ”**

Durant 4 jours, notre réseau s'est réuni en congrès national à Lille. Nous étions 4000, habitant.es, jeunes, bénévoles, administrateur.rices, professionnel.les de centres sociaux, fédérations et unions, élu.es de collectivités, partenaires associatifs et institutionnels, acteurs de centres sociaux du monde entier... Nous étions 4000 à nous retrouver, à être heureux et fiers de partager ce qui nous anime au quotidien : faire vivre le projet centre social partout, avec les habitant.es, pour contribuer à un monde meilleur, localement et nationalement.

BEAUCOUP DE FOLIE

INDIGNEZ-VOUS !

ON LÂCHE RIEN !

Et en débat, notre posture :

« SOMMES-NOUS UN RÉSEAU AUX IDÉES FORTES

MAIS PORTÉES MOLLEMENT ? »

- 34 Girondins ont participé à plus de 40 ateliers : laïcité, non mixité, transition écologique, pouvoir d'agir...
- 200 personnes dans l'organisation
- 75 ateliers et pléniers
- 936 Centres Sociaux et Espaces de Vie Sociale
- 4336 Congressistes
- 1 carnaval
- 1 concert d'Alexis HK



L'HISTOIRE D'UN PLAIDOYER...

Pour des moyens à la hauteur des besoins !

Une inflation galopante, des subventions qui stagnent, un nouvel avenant « classification » de la convention collective ALISFA pour 2024 programmant l'incontournable rattrapage des salaires (les 1ères cotations étaient largement en dessous du SMIC) ; il n'en fallait pas plus pour que le casse-tête des projections budgétaires vire au cauchemar....

Dès le printemps 2023, en Gironde comme dans de nombreuses fédérations, on s'active. La FCSF ne tarde pas à entrer dans la danse. Comment alerter alors que l'urgence de répondre aux besoins des personnes se conjugue désormais avec la menace de l'effondrement du modèle socio-économique des centres sociaux et des EVS ?

A l'initiative de la Fédération, un tableur est partagé avec les adhérents pour recenser les montants prévisionnels de charges, les masses salariales, la part des charges locatives et des fluides dans le budget, la part de subvention « à trouver ou incertaines » pour équilibrer au 30 juin 2023 et le pourcentage de salariés qui sont au minimum de la rémunération. De ces premiers éléments (et de leur évolution depuis 2021) et de l'estimation de l'augmentation de la masse salariale en 2024 (nouvelle classification ALISFA), émergent l'évidence : les structures AVS du département sont fortement impactées par ces évolutions. Certaines, déjà en danger, rencontrent des difficultés de trésorerie inquiétantes.

Le 20 juillet, 15 présidences et directions du réseau partagent au Grand Parc cet état des lieux et s'entendent sur les termes d'un plaidoyer, support au dialogue avec les partenaires. Le diagnostic sera sans concession, la démarche visera nécessairement à faire alliance avec les partenaires : tous coresponsables de la cohésion sociale !

S'ensuivront les rencontres avec l'ensemble des partenaires départementaux par des délégations constituées de la Fédération et de membres des gouvernances de centres sociaux adhérents. CAF, Département, Préfecture, MSA... Jean-Luc Gleyze, président du Conseil Départemental lance un « appel à défendre nos territoires » le 2 décembre en présence de 450 élus, citoyens et acteurs associatifs. Nous sommes invités à y prendre la parole. Acteurs coresponsables de la cohésion sociale, nous appelons à notre tour à des moyens à la hauteur des besoins ! Dans les circonscriptions qui comptent des centres sociaux et EVS adhérents, des rencontres avec les députés sont sollicitées, certaines se concrétisent. De son côté, la FCSF s'emploie à rassembler et entretient les liens avec les partenaires nationaux. Elle structure une mobilisation nationale. En Gironde, nous sommes plus d'une vingtaine, le 20 décembre, pour dessiner les suites du mouvement en cohérence avec le national : rendez-vous est donné à la Victoire le 31 janvier 2024 !



POUR DES POLITIQUES
PUBLIQUES
À LA HAUTEUR
DES ENJEUX SOCIAUX

...mes les Centres Sociaux de la Gironde, 37 projets
...ou publics fédérés. Ensemble, espace de vie
...centre social, nous agissons au quotidien en
...avec et aux côtés des habitants. Au cœur des
...quartiers, communes, intercommunalités- nous
...observateurs privilégiés de ce qui s'y joue.

...les Centres Sociaux agissent avec 5 550
...780 salariés (900 ETP), 218 000 habitants
...aux activités et aux projets (13% de la population
...tale).

...ophie Panonacle - Députée de la Gironde

...ccueilli à ma permanence, Micheline Courbin Présidente de l'Associa
...à Biganos et Bernard Aubain, administrateur.

...ont présenté leur projet et leurs actions d'animation de la vie sociale
...3.

...ectif est de développer les liens sociaux entre tous les habitants.

...uvent compter sur mon soutien renouvelé pour favoriser la solidarité
...on.

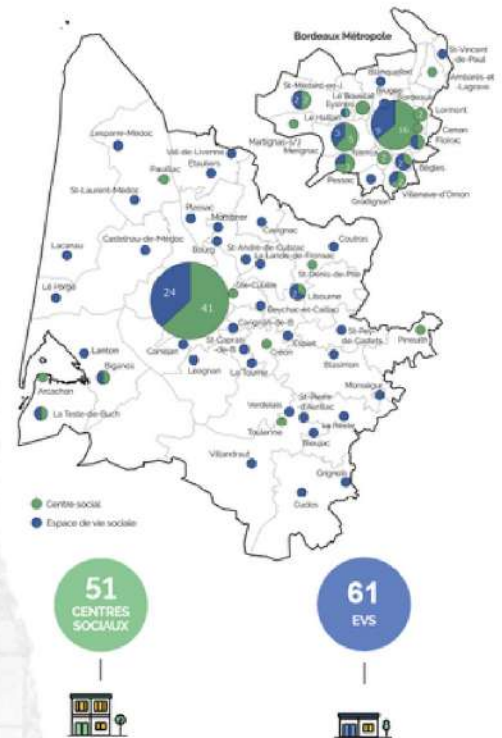
...te Biganos Association Le Roseau La Dépêche du Bassin Courrier de
...lfr Bordeaux TVBA - La Télévision du Bassin d'Arcachon Caf de la Gir
...nde Solidarité Femmes Bassin Le PHARE de l'Eyre Association Les Lu



INSTANCES PARTENARIALES

Assurant sa fonction de représentation des Centres Sociaux et plus largement de tête de réseau ressource sur l'Animation de la Vie Sociale, la Fédération a répondu présente sur une 10aine de rencontre du Groupe Technique du Schéma départemental de l'AVS, sur des temps de diagnostic du pacte de solidarités piloté par la DDTES, sur les instances du Schéma départemental jeunesse, ou sur les Comités de Pilotage Aquitaine avec la CARSAT.

Plus que par le passé, ces espaces d'échanges ont été en 2023 empreints des inquiétudes remontant du terrain, qu'elles soient liées à la dégradation des situations de vie des personnes accompagnées, ou aux difficultés (voire tensions) croissantes pour piloter les structures. Dans ce panorama, la qualité du lien aux collectivités locales (Communes ou EPCI) est devenue une préoccupation majeure.



SENACS

Le Système d'Échange National des Centres Sociaux est un observatoire de l'Animation de la vie sociale coanimé par le réseau des CAF et des Fédérations locales de Centres Sociaux. Il recense en accès public (www.senacs.fr) l'ensemble des structures de l'Animation de la Vie Sociale de France (2300 Centres Sociaux et 1500 Espaces de Vie Sociale). Au travers d'une enquête annuelle, il vise à enrichir la compréhension de ces projets en éclairant la richesse et la force de leur action.

Bien que portant sur l'année 2022, la campagne 2023 s'est inscrite dans un contexte de tensions croissantes (économie des projets, contraintes administratives, problématiques de recrutement...). Ces réalités étaient très perceptibles lors les échanges des 2 visios organisées au printemps pour accompagner à la saisie (participation de 19 Centres Sociaux et 8 EVS).

En Gironde, les 51 Centres Sociaux agréés et 44 EVS (des 53 agréés en 2022) ont pris part à l'enquête 2023. Le 19 octobre, une dizaine de structures se sont appropriées les données collectées, ce qui a donné lieu à la réalisation d'un support de communication (plaquette poster).

GIRONDE

OBSERVATOIRE
des centres sociaux
et des espaces de vie sociale



SENACS

CAMPAGNE DE COMMUNICATION

Du national au local

En janvier 2023, la FCSF lançait une nouvelle campagne de communication nationale avec 4 visuels que la commission communication de la Fédération a choisi de vous proposer dans une version adaptée à notre territoire.



Inventer une gouvernance et une organisation basée sur la coopération et portées par les centres sociaux et les EVS

VIE ASSOCIATIVE

En 2023, avec le constat en toile de fond d'une gouvernance à faire évoluer, la vie associative de la Fédération a malgré tout fait preuve de vitalité. Celle-ci peut se regarder au travers de groupes ou chantiers fédéraux (par exemple « Jeunesse ») de plus en plus autonomes dans leur fonctionnement. Le Conseil d'Administration de la Fédération s'est ainsi positionné davantage comme garant du sens et du fonctionnement d'ensemble et du pilotage des ressources (humaines et économiques)

- 1 Assemblée Générale, 1 Assemblée Générale extraordinaire, 1 journée fédérale sur le projet
- 10 rencontres de Conseil d'Administration dans l'année
- 12 Administrateurs mobilisés jusqu'en mai puis 8 personnes à partir de là
- A partir de mai : la disparition du bureau / un CA collégial / des CA tournants chez les adhérents / le début de la formalisation de mandats
- 1 commission ressources humaines mobilisée notamment sur l'avenant classification - rémunération ALISFA et l'accompagnement de la fin de l'Atelier fédéral
- 1 commission fédéral Truck organisant visites, participations aux CA ou COPIL ou rencontres avec des structures voulant adhérer
- 1 commission communication mobilisée sur l'actualisation de la stratégie de communication de la Fédération et ses débuts de déclinaison : refonte du site internet, toilettage du logo, soutien à la démarche de plaidoyer sur la situation économique des Centres



2023, EXPÉRIMENTONS !

La gouvernance, c'est quoi ?

Pour la Fédération comme pour les structures de l'AVS, la question appelle la fabrication de réponses singulières, en fonction des situations rencontrées. Elle appelle aussi à penser collectivement une ou des réponses, au sein du réseau comme dans les organisations.

A la suite de l'AG de mai 2023, le Conseil d'Administration de la fédération s'est trouvé réduit à 8 personnes pointant une forme de paradoxe au regard d'espaces fédéraux et d'animation de réseau mobilisateurs.

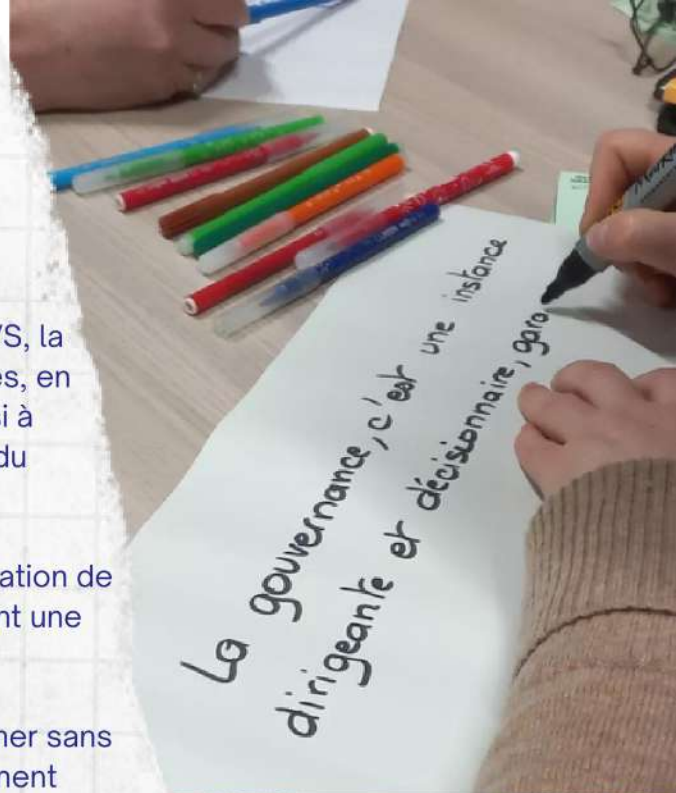
Les administrateurs ont alors fait le choix de fonctionner sans élire de Bureau. Le contexte, peu propice à l'engagement dans les instances fédérales, a motivé cette option.

Cependant, alors que le nouveau projet se tricotait, l'idée d'en faire une opportunité a suscité envie et curiosité. Et si c'était le bon moment pour expérimenter une collégialité prometteuse de pratiques démocratiques fécondes ?

Un séminaire avec les administrateurs.trices et les délégué.es en début d'été a posé les bases, pour une année, de cette nouvelle gouvernance, en mouvement vers le partage des responsabilités au sein du CA et en s'appuyant sur des commissions ouvertes aux membres de la Fédération et mandatées par le CA. Pour rapprocher la gouvernance fédérale de ses adhérents, a été actée l'organisation des CA fédéraux tournants chez les adhérents. Le Conseil d'Administration se réunit d'abord dans un format classique pour traiter les affaires courantes. Ensuite, la structure accueillante invite le CA fédéral à échanger à partir d'un ordre du jour partagé.

Testée en 2023 à la Colline (Cenon), la Chataîgneraie (Pessac) et Confluences (Saint Médard), cette organisation de proximité, basée sur la convivialité, produit immédiatement de l'interconnaissance, permet des échanges plus directs et l'émergence d'une vision plus fine de singularités de projets de territoires.

Ces innovations n'auraient sans doute pas vu le jour sans le groupe de pairs des « Bénévoles du Pilotage et de la Gouvernance » (BGP). Les expériences et les vécus partagés par les Terrasses à Martignas, l'ASCO à St Médard ou UNIRE à Floirac ont nourri les imaginaires et commencé à baliser le chemin... A suivre



Les soirées « BGP » !

Relancées en décembre 2022, le groupe des bénévoles de la Gouvernance et du Pilotage est ouvert à tous les bénévoles impliqués (pas seulement les présidences...) dans la gouvernance des centres sociaux et EVS associatifs ou municipaux. Il permet l'entraide et l'enrichissement mutuel au travers de partages d'outils et d'expériences. Il vise à ce que les projets sociaux soient davantage portés collectivement par les habitants.

En 2023 :

- 3 soirées pour se connaître, tisser des liens et faire émerger des préoccupations communes.
- 20 personnes venant d'Unire, du Burck, d'Arlac, du Puzzle, de Martignas, de l'ASCO, de Confluences, de la Chataîgneraie, du Haillan, de Beutre et du Grand Parc
- + une réunion BGP « mandat-préparation » Vie fédérale nationale et régionale

La dernière rencontre de l'année a aussi permis de définir une feuille de route pour l'année 2024 :

- « Accueillir des bénévoles, leur donner envie, les embarquer, partager notre histoire, nos valeurs, notre projet, notre fonctionnement ».
- « Jusqu'où peut-on aller dans la gouvernance partagée ? Jusqu'où aller dans le niveau de mandat ? »
- « Les modalités de coopération et partage des responsabilités avec la Direction : comment être, en tant que BGP, à sa juste place ? »

VIE FÉDÉRALE NATIONALE ET RÉGIONALE

La Fédération de Gironde ne serait rien sans son ancrage dans la vie du réseau fédéral élargi, celle de la Fédération des Centres Sociaux de France et celle de l'Union Régionale des Centres Sociaux de Nouvelle Aquitaine. Et inversement, la Gironde tente de prendre sa part au fonctionnement de ces organisations. En 2023, ce fut notamment :

Avec la Fcsf :

- L'AG nationale le 12 mai au beau milieu du Congrès à Lille
- Un Séminaire Présidences – Délégué.e.s les 17 et 18 novembre, entre contribution au projet fédéral national (en voie d'achèvement) et élaboration de la stratégie de mobilisation et de plaidoyer sur la situation des Centres Sociaux
- La participation active tout au long de l'année au groupe des référents communication des Fédérations locales, groupe mobilisé entre autres dans la stratégie de plaidoyer

Avec l'URNACS :

- Un séminaire point étape les 25 et 26 mai à Poitiers, moment également de l'AG
- 5 Coordinations Politiques (forme de Conseil d'Administration) et autant de Groupes de Pilotage (format proche d'un bureau)
- Cogitations régionales : pour les 5 bénévoles girondins, les Cogitations Régionales, 2 journées réunissant une centaine de personnes ont permis de battre en brèche quelques idées reçues et de mettre au travail les leviers à actionner pour favoriser les parcours de bénévoles.

Sur les contributions girondines à ces différentes instances, avouons que nous n'avons pas été dans l'innovation. Cela fera partie des prochains pas à faire pour que des membres du réseau girondin y participent sans passer par la « case administrateurs » de la Fédération.

Adapter les moyens et le fonctionnement de la Fédération aux ambitions d'un réseau fort

ÉVOLUTION DES COTISATIONS DÉPARTEMENTALES

Fin 2019, la Fédération a engagé un travail sur son modèle économique au regard d'un déficit budgétaire structurel. La démarche menée a conduit à réinterroger la dimension « services aux adhérents », redéfinir les orientations politiques du projet pour finalement resserrer les champs d'intervention autour du cœur des missions fédérales : animation de réseau, accompagnement des adhérents sur le sens de leurs projets sociaux, veille et plaidoyer.

Ces évolutions, accélérées par la crise sanitaire 2020-2021 qui a amplifié le besoin de faire réseau, ont été nourries par un paysage départemental de l'animation de la vie sociale qui se densifiait : 51 Centres Sociaux et 61 Espaces de Vie Sociale en 2022. Cette situation a conduit à adapter les modalités d'adhésion (création du statut « d'invité » en 2021) pour permettre à des non adhérents, demandeur de liens, de découvrir progressivement le réseau fédéral.

Concernant les taux de cotisation départementale, au fil des années, ils se sont révélés notoirement bas en comparaison des modèles économiques des Fédérations locales de Centres Sociaux en France. L'augmentation de 50 % des cotisations départementales à compter de 2024, approuvée par l'AGE du 25 novembre, contribue à répondre aux enjeux identifiés lors de l'élaboration du projet fédéral et étaye une trajectoire de retour à l'équilibre de l'économie fédérale confortant les ressources propres, condition de stabilité et d'autonomie, notamment dans de la prise de parole du réseau.

LA CONSOLIDATION DES LIENS AUX PARTENAIRES

Adapter les moyens et l'organisation de la Fédération à ses ambitions c'est aussi avoir des liens partenariaux « sécurisés ». A l'image des Centres Sociaux, la Fédération a besoin de visibilité et de stabilité sur des subventions pluriannuelles et/ou de fonctionnement. 2023 a signé des consolidations et des avancées notables à cet égard, notamment :

- La MSA a maintenu ses engagements à même niveau qu'en 2022.
- Pour la première depuis plus de 10 ans qu'elle assure une animation de réseau sur le « bien vieillir » et coordonne la mobilisation croissante de fonds pour ses adhérents engagés sur cette question sociale, la Fédération a été accompagnée financièrement par la CARSAT, dans une perspective pluriannuelle.
- La CAF s'est engagée, à compter de 2024, à soutenir financièrement de façon pluriannuelle la Fédération au travers d'une convention de partenariat jusqu'en 2027 (année de fin de la Convention d'objectifs et de gestion entre la CNAF et l'Etat).

De manière maintenant habituelle, la Fédération réunit au moins une fois par an ses partenaires. Le 3 mars, nous avons partagé les réalisations de l'année écoulée mais aussi posé ensemble des perspectives, particulièrement à partir des réalités de terrain et enjeux des Centres Sociaux et EVS.



FIN DE L'ATELIER FÉDÉRAL

L'arrêt de l'Atelier social et de la réalisation des paies est effectif depuis janvier 2023 et la Fédération s'est repositionnée sur une fonction de veille plus globale et de mise en relation directe des adhérents avec les structures ressources existantes. Ce fut le cas notamment par l'organisation le 5 juin à Floirac d'une journée avec ELISFA (Syndicat employeur) – pour informer et accompagner les Centres Sociaux sur la mise en œuvre de l'Avenant Classification et Rémunération de la Convention Collective ALISFA.

La conduite de travaux collectifs pour construire des alternatives aux autres champs d'intervention de l'Atelier :

- L'Atelier informatique : 2023 a donné lieu à une mise à plat avec les associations utilisatrices (besoins, usages actuels et projetés, volumes d'utilisations, « tarifs »). In fine, au regard, du nombre de structures mobilisées mais aussi des enjeux plus globaux de la Fédération, la non viabilité du modèle économique de ce service s'est confirmée. En parallèle d'une programmation de fin d'activité au 31 décembre 2023, le choix a été fait d'accompagner le salarié Intervenant informatique dans la création de son activité d'offres de service. La quasi-totalité des associations jusqu'alors utilisatrices de l'Atelier informatique l'ont suivi dans ce projet en mobilisant ses services à partir de janvier 2024.
- L'Atelier comptable et budgétaire a continué son engagement en 2023 et le poursuivra en 2024, du fait de sa dimension stratégique pour les Centres et la Fédération ainsi que de son équilibre économique. Néanmoins, en 2023, l'accompagnement fédéral sur le pilotage économique s'est davantage inscrit dans une logique de montée en compétences des fonctions de comptables et secrétaires-comptables et dans la perspective du lancement d'animations de réseau à l'adresse de tous les adhérents à compter de 2024 (cf. le projet fédéral approuvé en novembre).

Classif 2024
Nouvelle politique salariale

Êtes-vous prêts
pour le 01/01/2024 ?



Concernant les Chapitres V (système de rémunération) et XII
de la Convention Collective Nationale des Acteurs du Lien Social et
des Centres Sociaux, un avenant intitulé avenant 1 à
des modifications et des modifications a été signé.
Il entrera à compter du 1^{er} Janvier 2024.



ADAPTER L'ORGANISATION DE TRAVAIL

Au 31.12.2023, l'équipe a été stabilisée à 6 personnes : 5 salariés permanents sur l'activité fédérale (4,85 ETP) et 1 agent d'entretien (0,25 ETP). Elle en comptait 9 en 2022. Au-delà du décès de notre collègue comptable Morgane (janvier 2023), cette reconfiguration rapide a été guidée par le choix de mettre fin à la réalisation des paies pour les adhérents, par l'élaboration du projet fédéral et les enjeux – notamment économiques – auxquels devait faire face la Fédération et qui ont conduit à la suppression du poste d'intervenant informatique (licenciement économique).

Toujours en lien avec le nouveau projet fédéral, le renforcement du cœur de métier de la Fédération (animation, formation, accompagnement, communication) passait par l'évolution et l'adaptation des compétences de l'équipe. Les formations suivies en 2023 : Communication, Développement Social Local et Vieillesse, Facilitation et intelligence collective, Aller-vers, Accompagnement d'actions à visée émancipatrice, Analyse de pratiques professionnelles.



Le RÉSEAU D'ADHÉRENTS en 2023

- Centre socioculturel Danielle Mitterrand
- Centre social et culturel l'Estey
- Centre social Le Roseau
- Centre social Foyer fraternel
- Centre social Grand Parc Inten6t
- Centre social et Familial de Bordeaux Nord
- Centre social MJC /Centre de Loisirs des 2 Villes
- Centre social La Colline
- Centre social La Cabane à Projets
- Centre social et culturel L'Eyecho
- Centre social UNIRE
- EVS Unire
- EVS La Sorga
- Centre social Ricochet
- Centre social le Carrousel
- Espace socioculturel La Source
- Centre social de Génicart
- Centre social de Carriet
- Centre social et socioculturel Les Terrasses
- Centre social Arts et Loisirs D'Arlac
- Centre social et culturel de Beaudésert
- Centre social Le Puzzle
- Centre social et d'animation de Beutre
- Centre social et culturel du Burck
- Espace social Alouette Animation
- Centre social La Chataîgneraie
- Espace social et d'animation Alain Coudert Saige
- EVS Le Temps des familles
- Centre social Portraits de familles
- Centre social et Culturel Les Jardins d'Akazoul
- Centre social des Jalles
- EVS L'Escale des possibles
- EVS de Feydit
- ASCO-Association Socioculturelle de L'Ouest
- Centre social de Bagatelle
- Centre social « Mix-Cité » de Thouars
- Centre social de la Teste De Buch

Et les structures ayant le statut d'invitée :

- Centre social d'Arcachon
- Préfiguration centre social Val de l'Eyre
- Centres d'animation de Bordeaux
- EVS La Cabane aux partages de Castelnau du Médoc
- Centre socioculturel du Pays Foyen

LE LEXIQUE

Parce que le jargon fédéral n'est pas toujours clair ...

AGC : Animation Globale et Coordination

ACF : Animation Collective Familles

AG : Assemblée Générale

ALISFA : Acteurs du Llens Social et FAMILIAL

ASEPT : Association Santé Education et Prévention sur les Territoires

AVS : Animation de la Vie Sociale

BAFA : Brevet d'aptitude aux fonctions d'animateur

BGP : Bénévole de la Gouvernance et du Pilotage

BPJEPS : Brevet Professionnel de la Jeunesse de l'Éducation Populaire et du Sport

DDTES : Direction départementale de l'emploi, du travail et des solidarités

DEJEPS : Diplôme d'État de la Jeunesse de l'Éducation Populaire et du Sport

CA : Conseil d'Administration

CAC : Commissaire Aux Comptes

CAF : Caisse d'Allocations Familiales

CARSAT : Caisse d'Assurance Retraite et de la Santé au Travail

CIFSP : Centre d'Information et de Formation des Services à la Personne

CNAF : Caisse Nationale d'Allocation Familiales

CNAV : Caisse Nationale d'Assurance Vieillesse

CESF : Conseiller.ère en Économie Sociale et Familiale

CNEA : Conseil National des Employeurs d'Avenir

COPIL : Comité de Pilotage

CRIJ : Centre Régional d'Information Jeunesse

CS : Centre Social

CPNEF : Commission Paritaire Nationale Emploi Formation

CS : Centre Social

CTG : Commission Territoriale Globale

DLA : Dispositif Local d'Accompagnement

ELISFA : Employeurs du Llens Social et FAMILIAL

EPCI : Établissement Public de Coopération intercommunale

ETP : Équivalent Temps Plein

EVS : Espace de Vie Sociale

FAVE : Formation A Visée Émancipatrice

FCSF : Fédération des Centres Sociaux de France

GTD : Groupe Technique Départemental

MSA : Mutualité Sociale Agricole

SENACS : Système d'Échanges National des Centres Sociaux

URNACS : Union Régionale Nouvelle Aquitaine des Centres Sociaux

VRL : Valeurs de la République et Laïcité

Le Conseil d'administration et l'Equipe

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION au 31.12.2023

- BOUQUET Christine, association UNIRE - Floirac
- DUBOIS Paule, centre social du Burck- Mérignac
- ESTOUP Danielle, centre social de la Chataigneraie - Pessac
- JULIENNE Patrick, centre social La Source - Le Haillan
- LAFON Marie Neiges, centre social du Burck - Mérignac
- LUMET Jean-Pierre, centre socioculturel Les Terrasses - Martignas
- OFFE Georges, centre social la Source - Le Haillan
- RANSAN François, centre social Foyer fraternel - Bordeaux
- *Fédéral Truck, Projet Fédéral, Commission com*
- *Groupe de Pilotage et Coordination Politique URNACS*
- *Fédéral Truck*
- *Référent laïcité, Projet fédéral*
- *Projet fédéral*
- *Référent Bien Vieillir, Fonction employeur*
- *Référent Jeunesse*
- *Commission com*

L'ÉQUIPE en 2023

- BERNHARD Christophe, Délégué adjoint
- LARRAZET Amandine, Chargée de mission
- LAURENT Cyril, Intervenant technique informatique
- LAVAL Ludivine, Personnel de service
- LUSSAC Annick, Coordinatrice Appui technique, budgétaire, financier et comptable
- NIMESGERN Christel, Assistante fédérale
- ROCHARD Anne, Déléguée

Nos partenaires



A lire, voir et écouter

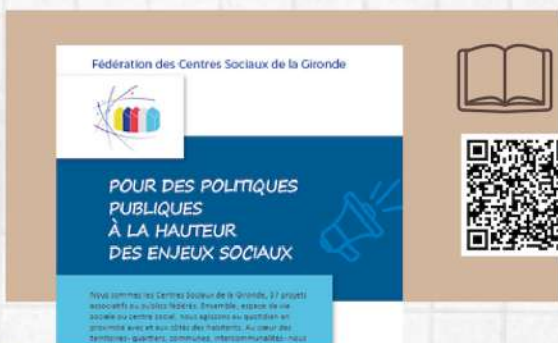
En cliquant sur les images ou en scannant les QRcodes de cette page retrouvez les publications, vidéos et bandes son de l'année 2023



ACTUALITÉ FÉDÉRALE
Les lettres fédérales de 2023



Le projet fédéral 2024-2028



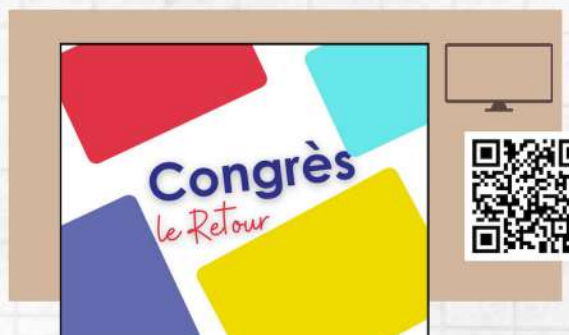
Le plaidoyer économique



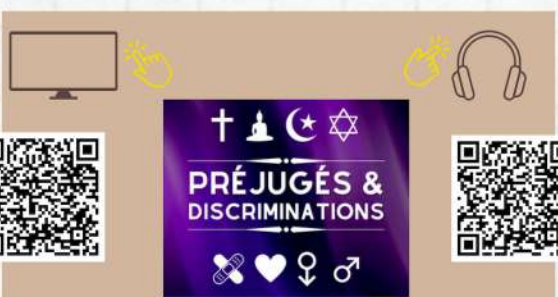
Le poster SENACS



Les ressources du Congrès de la Fcsf



Le film du Congrès des Girondins

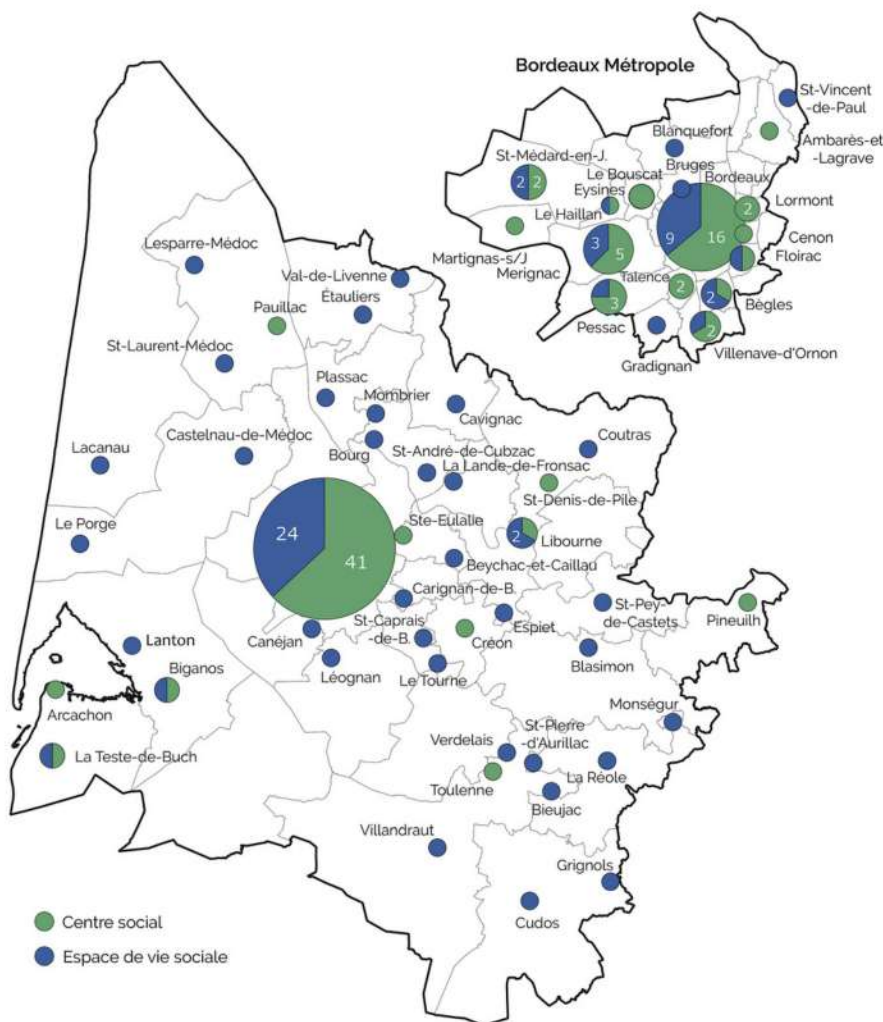


Le film et l'émission de radio du Réseau Jeunes 2023



La Gazette - Vieillesse de la société : soyons responsables, ambitieux et créatifs - Juillet 2023

UN MAILLAGE DURABLE D'ACTEURS DE PROXIMITÉ ET DE LIEUX D'INITIATIVES AU COEUR DES TERRITOIRES



51
CENTRES SOCIAUX



61
EVS



DES MAILLONS DE LA COHÉSION SOCIALE



149 000
PERSONNES touchées par les activités des centres sociaux



69 000
PERSONNES touchées par les activités dans les EVS

13 % de la population départementale touchée

DES ACTEURS DE LA PARTICIPATION ET DE LA DÉMOCRATIE LOCALE

DES BÉNÉVOLES ENGAGÉS



CENTRES SOCIAUX
690 BÉNÉVOLES de gouvernance



2 770 BÉNÉVOLES d'activités régulières ou ponctuels



EVS
460 BÉNÉVOLES de gouvernance



1980 BÉNÉVOLES d'activités régulières ou ponctuels

5 550 Bénévoles
222 ETP